
FINANZAS FORTALECIDAS
RECUPERAN EL
BRILLO Y ESPLENDOR
DE CARTAGENA
¡EL CAMBIO
SIGUE!

Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital



¡EL CAMBIO SIGUE!

Finanzas fortalecidas recuperan el brillo y esplendor de Cartagena

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

1

¿De dónde venimos?

2

Nuestra hoja de ruta Cartagena, ciudad de Derechos 2024-2027

3

Reto: recuperar brillo y esplendor de Cartagena

4

Nuestra respuesta: modernización de Hacienda Pública

5

Cartagena en su mejor momento

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

¡EL CAMBIO SIGUE!

DE DÓNDE VENIMOS

¿De dónde venimos?

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

1. **Inestabilidad política**
2. **Débil capacidad institucional**
3. **Baja continuidad de procesos**
4. **Desconfianza ciudadana**
5. **Decaimiento de la ciudad**

¿De dónde venimos?

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Vías Urbanas
Deterioro crítico y baja conectividad

Alcantarillado
Déficit en periferias y zona insular

Drenajes Pluviales
Inundaciones recurrentes por lluvias

Hospitales
Colapso de urgencias y baja cobertura

Colegios
Hacinamiento y rezago académico

Espacio Público
Oferta concentrada en Localidad 1

Deporte
Escenarios deteriorados sin mantenimiento

¿De dónde venimos?

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Saneamiento Básico y Alcantarillado

91,42%

Cobertura urbana nominal

BRECHA TERRITORIAL

Déficit crítico en bordes de Ciénaga de la Virgen y zona insular (Tierra Bomba y San Bernardo).

CONSECUENCIA DIRECTA

Focos de contaminación ambiental, riesgos de salubridad y déficit cualitativo de vivienda.

¿De dónde venimos?

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Espacio Público

Situación: Déficit de metros cuadrados efectivos por habitante concentrado en Localidad 1.

Impacto: Menor cohesión comunitaria y entornos propicios para inseguridad.

Equipamientos Deportivos

Situación: Escenarios comunitarios deteriorados sin mantenimiento ni oferta formativa.

Impacto: Mayor riesgo juvenil de delincuencia, microtráfico y deserción escolar.



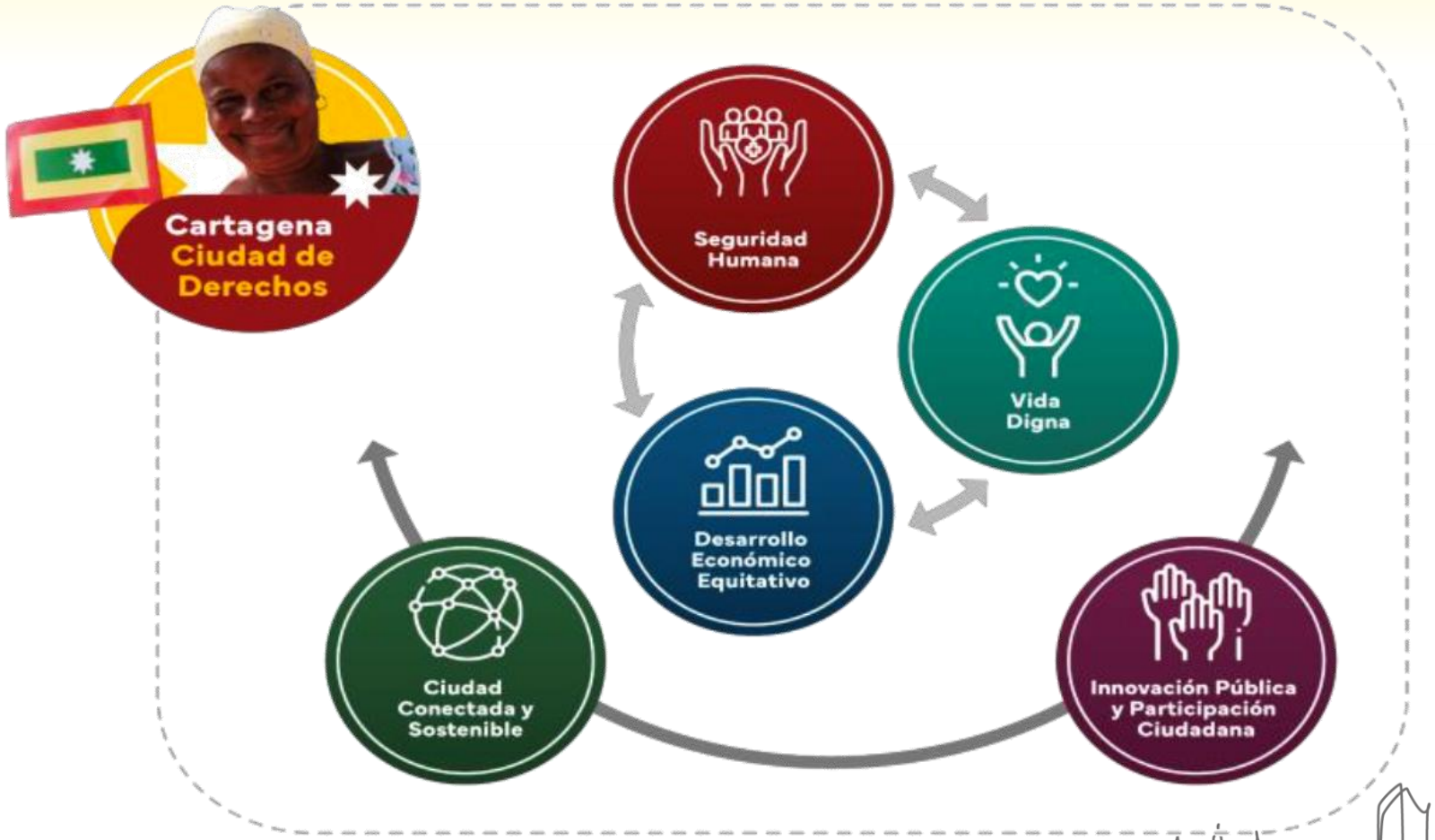
Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

¡EL CAMBIO SIGUE!

NUESTRA HOJA DE RUTA

Nuestra hoja de ruta

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital



¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

RECUPERAR EL BRILLO Y ESPLENDOR

¡EL CAMBIO SIGUE!

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

CARTAGENA HACIA UNA SUPERCIUDAD



Ciudad con mayor conectividad aérea del Caribe colombiano

19 Destinos internacionales + **7** Destinos nacionales



Cartagena es la 3ra zona portuaria más eficiente a nivel mundial

Los puertos locales manejan más del

66% de la carga contenerizada del país



Ciudad con mayor número de Zonas Francas en el Caribe

5 zonas francas multiusuarios + **14** Uniempre-sariales



Acceso al Río Magdalena – Canal del Dique maneja cerca del

85% de la carga que anualmente pasa por el Río Magdalena



Los Astilleros más importantes del país se ubican en Cartagena de Indias: Cotecmar, Ferroalquimar y Astivik.

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias



Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

CARTAGENA HACIA UNA SUPERCIUDAD

Primera ciudad del Caribe colombiano con mayor PIB del sector de la construcción a nivel nacional.

Se encuentra la refinería más moderna de Latinoamérica, primer productor y exportador de petroquímicos de Colombia.

Primer destino turístico, vacacional y corporativo de Colombia

Ciudad en Colombia con mayor recalada de cruceros, recibe el

97% de los pasajeros que llegan por vía marítima a Colombia.

Reconocida como el principal destino de Luna de Miel

De suramerica por Travelbook Award 2024.

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Inversión hotelera consolidada

2013

Hampton by HILTON

2014

BASTIÓN Luxury Hotel
CARTAGENA • COLOMBIA

Radisson CARTAGENA OCEAN PAVILLION

GHL Hoteles

2015

Holiday Inn AN IHG HOTEL

INTERCONTINENTAL HOTELS & RESORTS

VIAGGIO APARTAMENTOS & HOTELES

2016

HYATT REGENCY

CONRAD HOTELS & RESORTS™

TCHERASSI

ESTELAR

2017

MARRIOTT

MELIÃ HOTELS INTERNATIONAL

Best Western

AC HOTELS MARRIOTT

nH HOTELS

2018 - 2026

NÁCAR HOTEL / CARTAGENA

BB BlueBay Hotels

SOFITEL LUXURY HOTELS

VICEROY

WYNDHAM GARDEN

DREAMS® Resorts & Spas

Sheraton

FOUR SEASONS Hotels and Resorts

DECAMERON All Inclusive Hotels & Resorts

CORALES DE INDIAS

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Vía principal de La Carolina





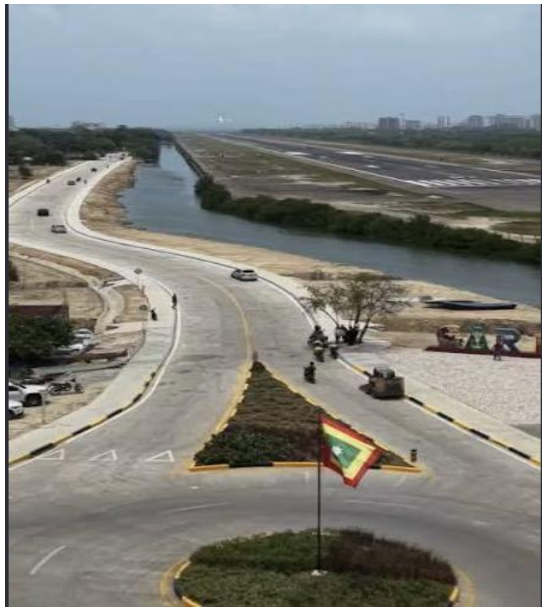
Ciudadela La Paz





Extensión Vía de la Perimetral





¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Hospital Nelson Mandela





Colegio Jorge Artel





¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

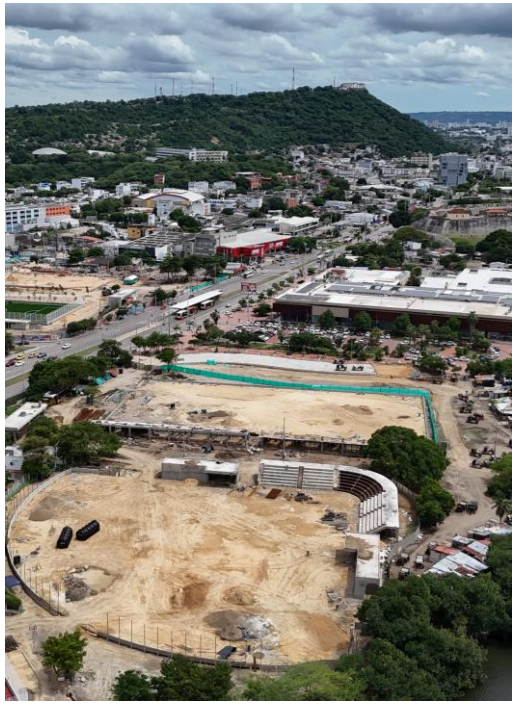
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

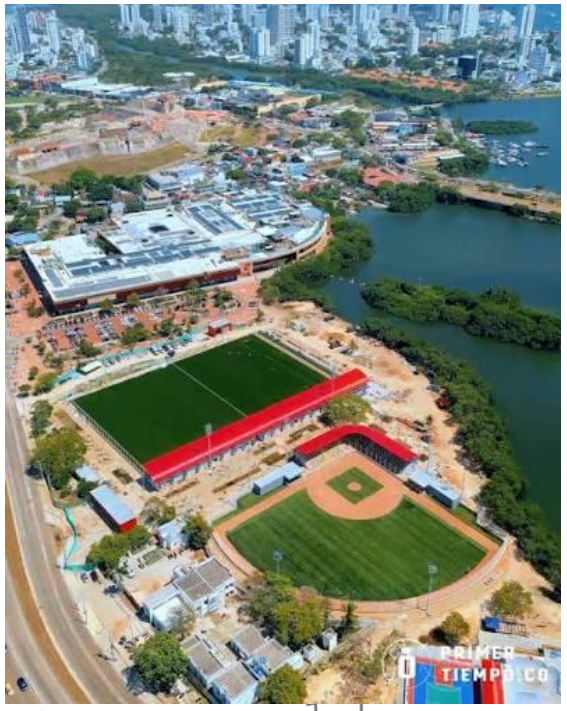
Parque Lineal de San Fernando





Nuevo Chambacú





¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Malecón del Mar







¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

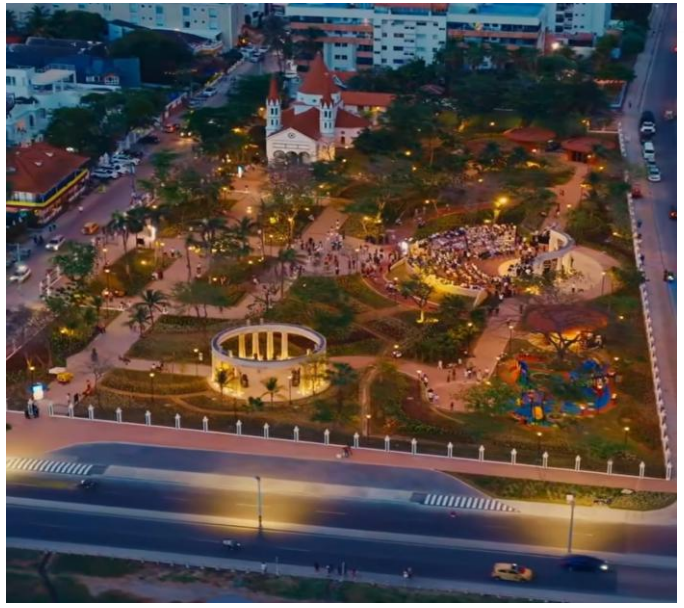
Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Puerto Duro



Parque Apolo



70 nuevos buses Transcaribe



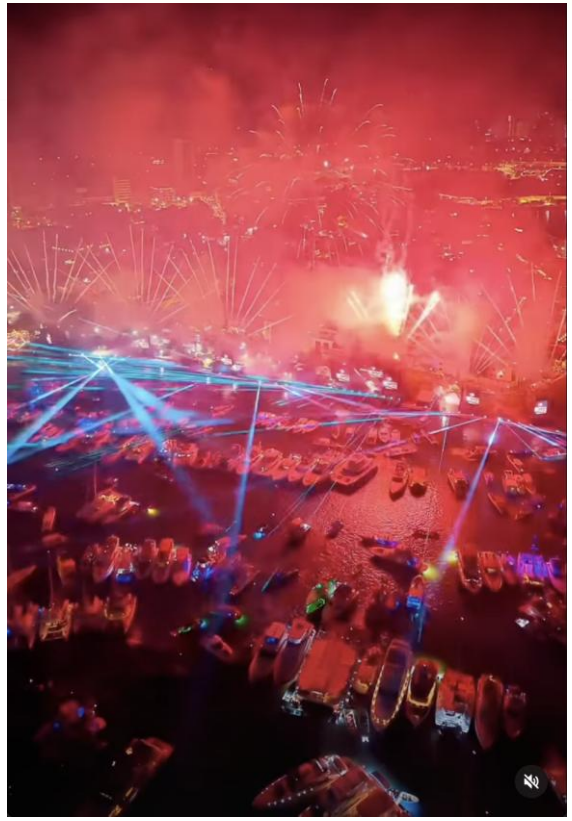
¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Recuperación Fiestas de la Independencia











¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

MÁS SEGURIDAD DONDE ANTES NO LLEGABA

- **2** nuevas estaciones de Policía
- **14** inspecciones modernizadas (incluye Isla Fuerte, tras 16 años)
- **20** puntos de videovigilancia y 38 cámaras
- **260** cámaras privadas integradas al sistema

ESTO ES UNA SUPERCIUDAD EN MARCHA

- **2** hospitales nuevos
- **+140.000** personas con atención en salud
- **106.487** estudiantes con alimentación digna
- **89** eventos deportivos realizados

"Ni maqueta, ni carreta", son cifras que se viven.

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Recuperar el Brillo y Esplendor

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

- Corredor Histórico
- Ampliación Vía Perimetral
- Calle Media Luna
- Calle Santa Clara, en el sector El Progreso de Olaya Herrera
- Carrera 104 de San José de Los Campanos
- Transversal 66 en el sector Estela de Olaya Herrera
- Diagonal 29 B o vía principal del Nuevo Bosque
- Calle 35 de San José de Los Campanos, con un puente vehicular
- Calle 29B #57A junto con la calle 27 en Los Calamares
- Calle del Ancianato en Blas de Lezo
- Puente que mejora la movilidad entre Fredonia y Nuevo Paraíso
- Carrera 16 entre calle 68 y 70, Daniel Lemaitre
- Marginal Juan Angola
- Vía principal de Nueva Granada
- Vía principal de La Carolina
- Avenida Ferrocarril, barrio Chile
- Calle 2da de Los Transmisores en Ceballos
- El Pozón, calle Los Almendros
- La María Cr 33A y Cr 33B
- Olaya Herrera Calle 34
- Villas de la Candelaria
- Boston 2 calles
- Cr 45 y calle 36
- República de Venezuela calle
- Alpes calle 31

LAS CALLES VOLVIERON A SER DE LA GENTE



9,4 km de vías entregadas



1,9 km en ejecución



+$65 mil millones invertidos

Esto no es obra, es movilidad real.

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias




¡EL CAMBIO
SIGUE!

EASTON
-10



Alcaldía Mayor de
Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

MODERNIZACIÓN DE HACIENDA

¡EL CAMBIO SIGUE!

Modernización de Hacienda

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Ley de Cero Papel

Digitalización

Sistema integrado de gestión

Hardware y Software

Estructura Administrativa moderna

Modernizar Infraestructura física

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Modernización de Hacienda

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

¿Cómo alcanzamos estos resultados?

Estrategias para la gestión del recaudo
2024 - 2027

1

Brigadas tributarias para el acercamiento con el contribuyente.

Hacienda más cerca de ti.

2

Fortalecimiento de la fiscalización tributaria y gestión del recaudo oportuno de los tributos

3

Promoción de la cultura tributaria a través de los componentes pedagógico, lúdico y comunicacional.

4

Nuevo software tributario y financiero.

5

Campaña **“Impuestos que Sí Se Ven”**
#AportayTransforma

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias



Impuestos que Sí se ven

Cartagena se transforma y recupera su brillo.

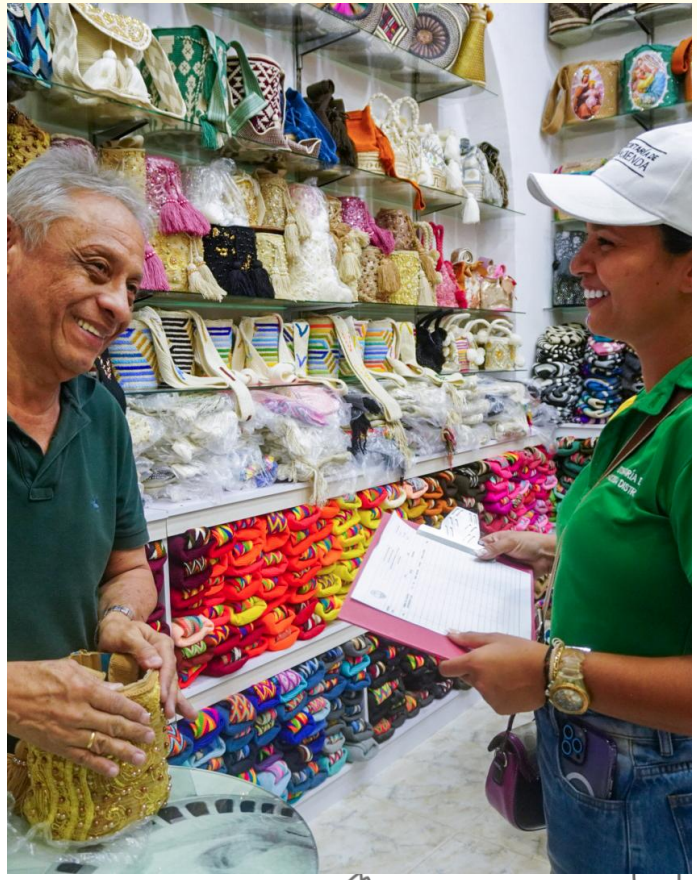
Cultura Tributaria

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital









¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Modernización de Hacienda

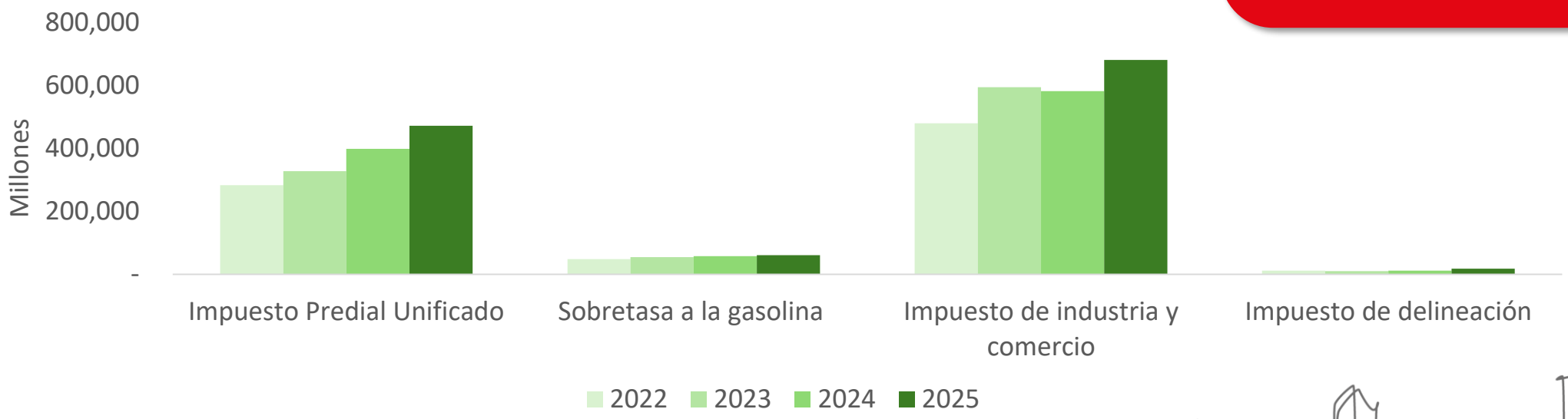
Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Recaudo Ingresos Propios

2022-2025

(Cifras en millones de pesos)

Variación del 17%



¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Modernización de Hacienda

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

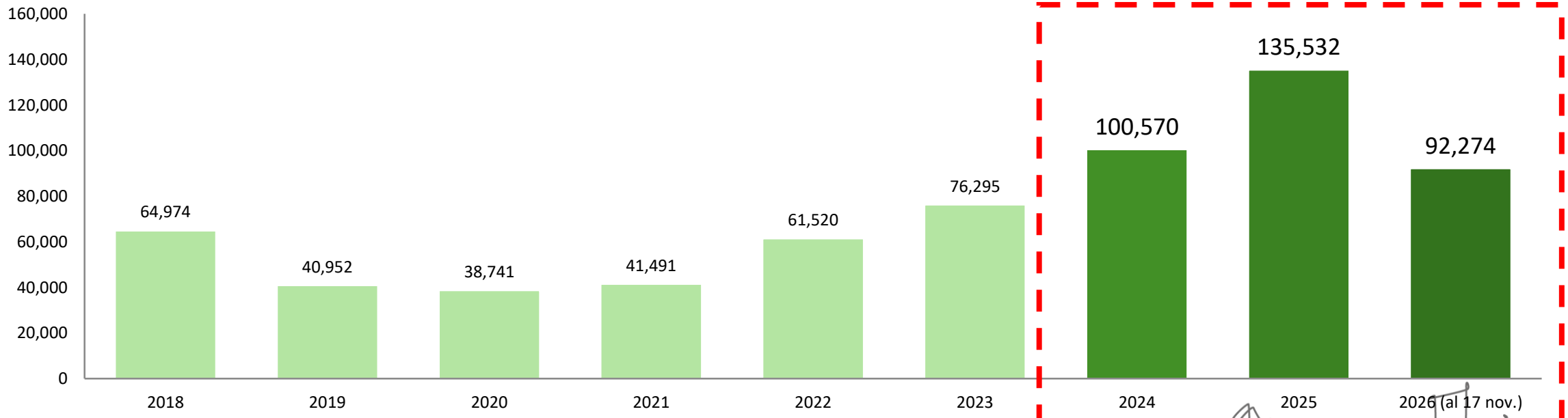
Recaudo Vigencias Anteriores Predial

2018-2026 (17 nov)

(Cifras en millones de pesos)

Recaudo superior a

$100.000 millones



¡EL CAMBIO SIGUE!

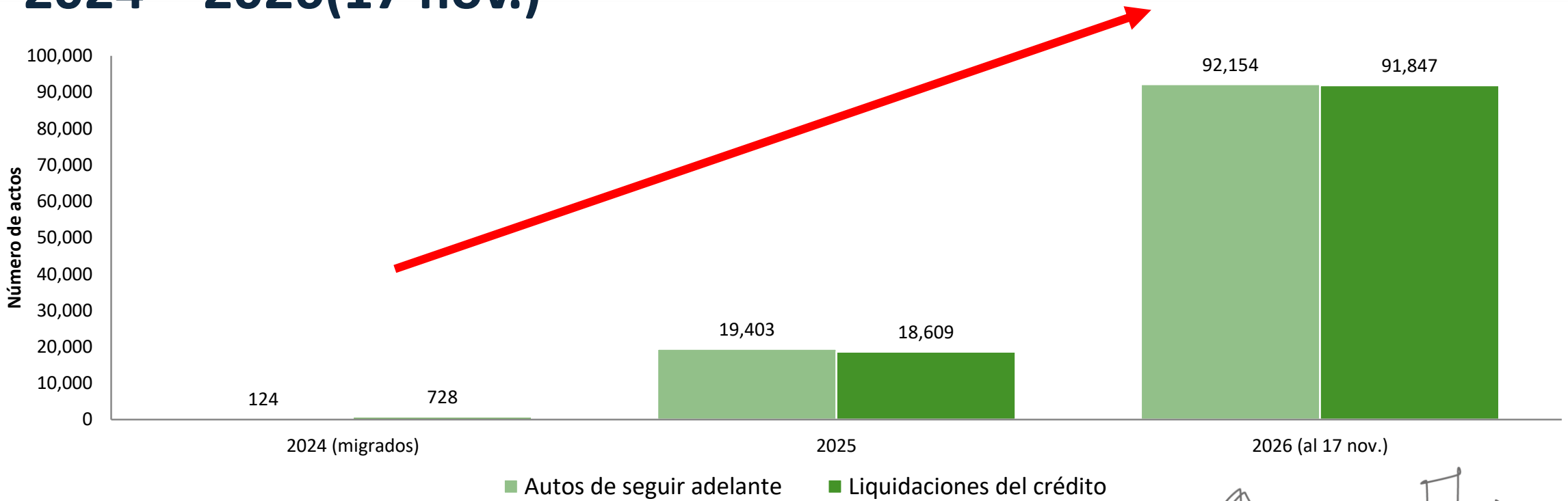
Cartagena de Indias

Modernización de Hacienda

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Impulso de los procesos de cobro coactivo

2024 – 2026(17 nov.)



¡EL CAMBIO SIGUE!

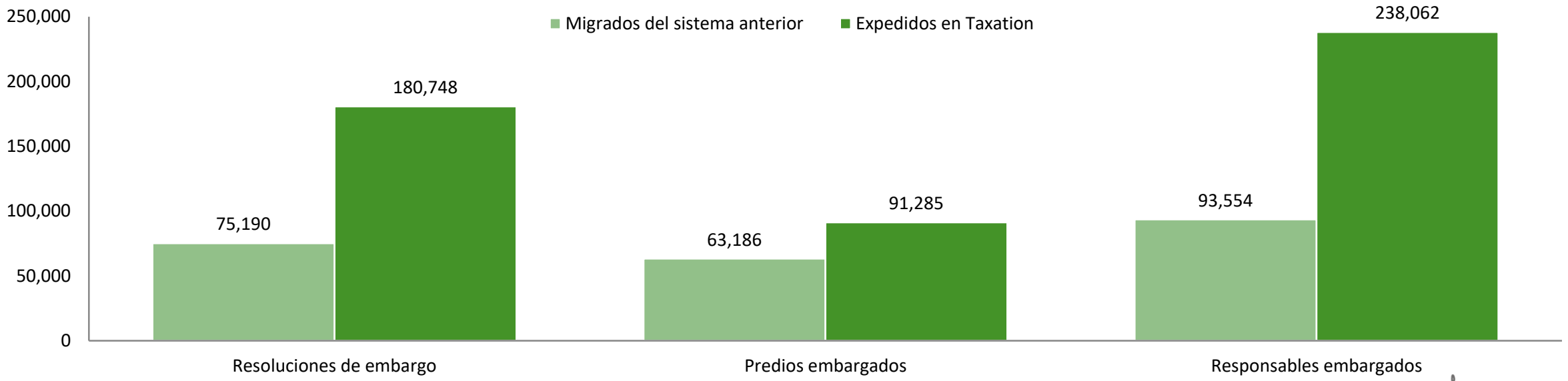
Cartagena de Indias

Modernización de Hacienda

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Número de Embargos Impuesto Predial

17 noviembre 2026



¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias

Modernización de Hacienda

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Buenas prácticas cobro coactivo

Integración web service Gestor Catastral e Instrumentos Públicos

Masificación de procesos y medidas cautelares



Bot automatización de verificación de titularidad de predios

Agente IA para consulta de estado de procesos

Agilización de desembargos

¡EL CAMBIO SIGUE!

Cartagena de Indias



Modernización de Hacienda

Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias
Secretaría de Hacienda Distrital

Implementación nuevo Software

- Agilizar la expedición de actos administrativos
- Integración de la información y validación de datos
- Garantizar la trazabilidad de cada actuación
- Garantizar el derecho a la información para el contribuyente
- Asegurar transparencia en todo el proceso

¡EL CAMBIO SIGUE!


¡EL CAMBIO
SIGUE!