



El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

# Gestión de proyectos Inversión pública en Colombia

Dirección de Inversión y Finanzas Públicas

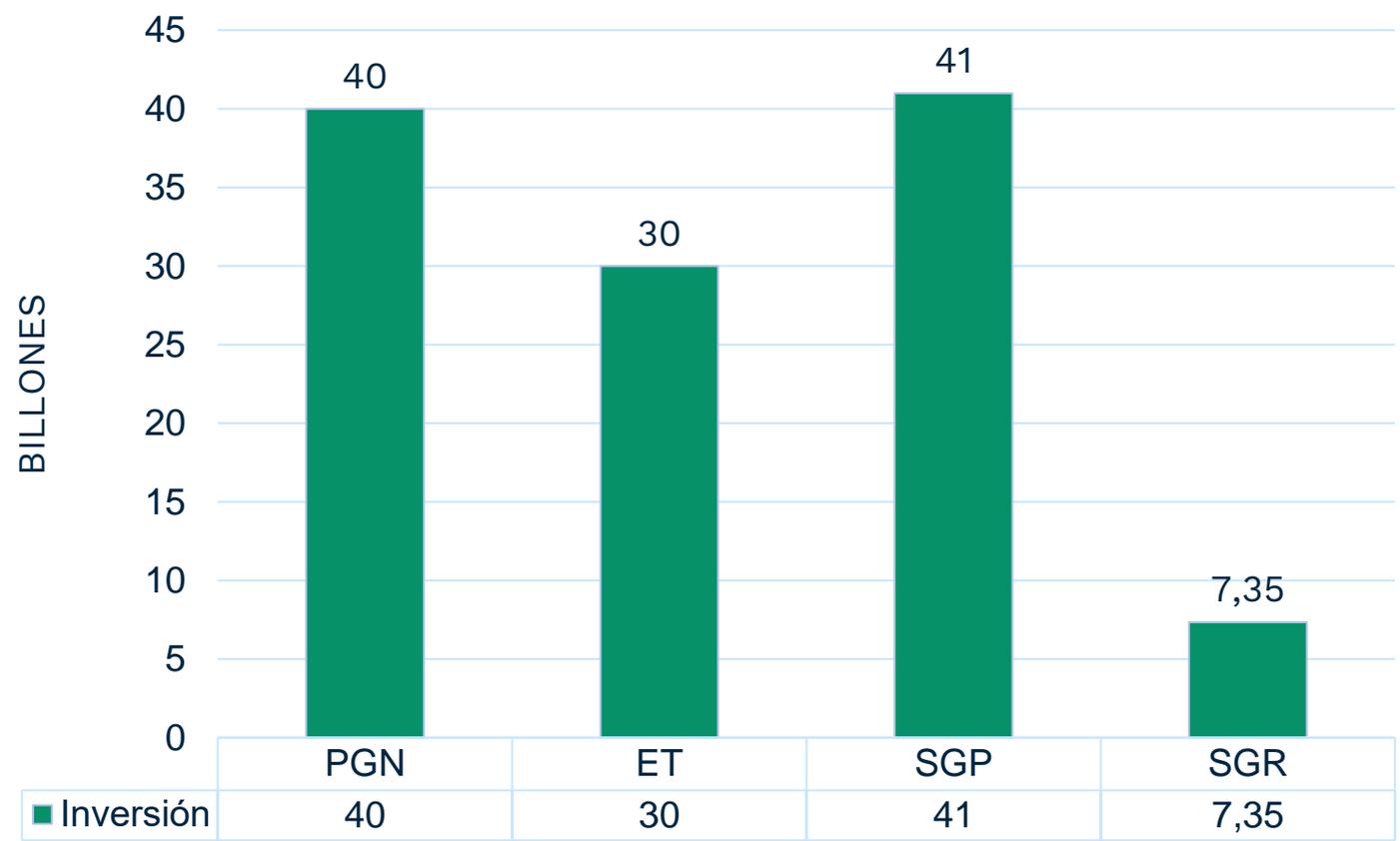
Subdirección de Proyectos e Información para la  
Inversión Pública

Junio, 2020



# Recursos para inversión pública en Colombia

La inversión pública debe ejecutarse a través de proyectos



Total inversión 2019

Total inversión menos SGP

Distribuido 2019

Bienio 2019 – 2020: \$15,56 b Fondos y beneficiarios

# Relaciones institucionales

## Presupuesto de inversión



# Ciclo de inversión pública en Colombia

Proyecto de inversión



## Plataformas informáticas

- [www.mgaweb.dnp.gov.co](http://www.mgaweb.dnp.gov.co) (ingreso de proyectos)
- [www.mga-temp.dnp.gov.co](http://www.mga-temp.dnp.gov.co) (Capacitación)
- [www.spi.dnp.gov.co](http://www.spi.dnp.gov.co) (seguimiento)
- [www.maparegalias.gov.co](http://www.maparegalias.gov.co) (regalías)
- [www.mapainversiones.dnp.gov.co](http://www.mapainversiones.dnp.gov.co) (todas las fuentes)

# Presupuesto orientado a resultados



# Asociación del proyecto a resultados

R. final:  
Niños y niñas menores de cinco años recuperados nutricionalmente

## Ejemplo: Sector Inclusión Social y Reconciliación

Sector	41	Inclusión Social y Reconciliación
Programa	4102	Desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes y sus familias
Producto	4102004	Edificaciones para la atención integral a la primera infancia construidas
Indicador principal	410200400	Número de edificaciones para la atención integral a la primera infancia construidas

Resultados

Recursos

Resultados

- Catálogo de programas
- Catálogo de productos
- Catálogos de indicadores

# El ciclo del proyecto de inversión

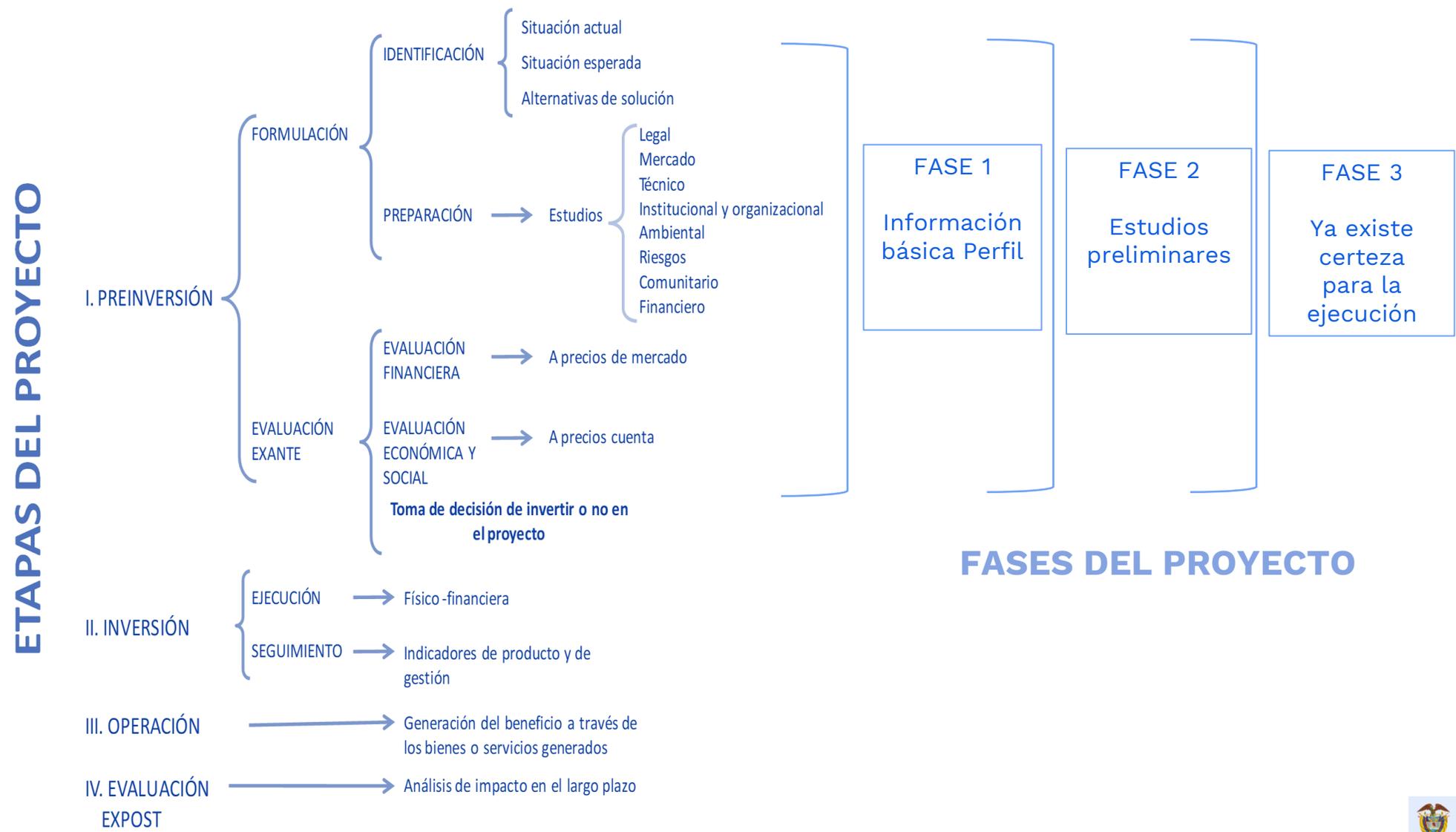


Al agrupar todos los proyectos formulados y evaluar su ejecución se podrá Estimar el cumplimiento real del plan de desarrollo



# El ciclo del proyecto de inversión

## Etapas y fases del proyecto



# El ciclo del proyecto de inversión

## 1. Etapa de Pre Inversión



- Formulación a partir de Marco Lógico y la cadena de valor.
- Estructuración con soportes y justificantes de viabilidad.
- Registro en la MGA Web
- Evaluación ex ante (económico, financiero)
- Presentación a la Entidad correspondiente
- Transferencia del proyecto al SUIFP (BPIN)
- Flujo de Viabilidad
- Priorización y programación de recursos.

# El ciclo del proyecto de inversión

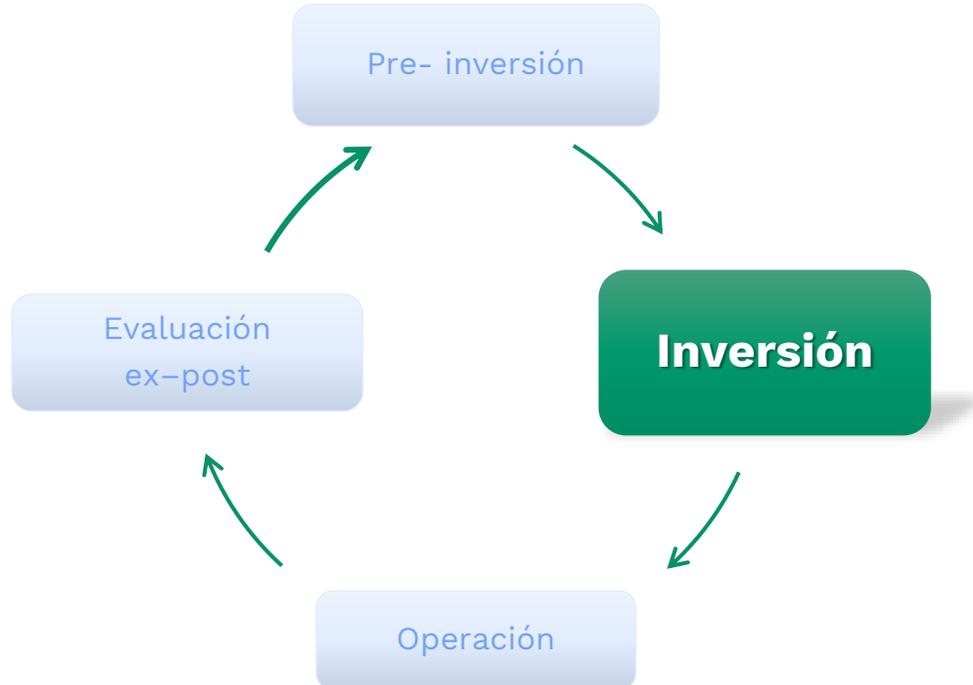
## 1. Etapa de Pre Inversión



- Relación con el Presupuesto
- Generar el proceso de programación presupuestal
- Realizar el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI).
- Conformación del Marco de Gasto de Mediano Plazo - MGMP en cada sector.
- Con la implementación del POR, el uso sistemático de la información del desempeño se debe tener en cuenta en el siguiente proceso de asignación presupuestal.

# El ciclo del proyecto de inversión

## 2. Etapa de Inversión



- Se ejecuta el proyecto desarrollando las actividades que fueron programadas.
- Se realiza seguimiento físico y financiero al proyecto.
- Ante circunstancias que no se ajustan a lo planeado, se actualiza o ajusta el proyecto teniendo en cuenta no alterar el alcance que determinó su viabilidad.

**SUIFP****SPI**

# El ciclo del proyecto de inversión

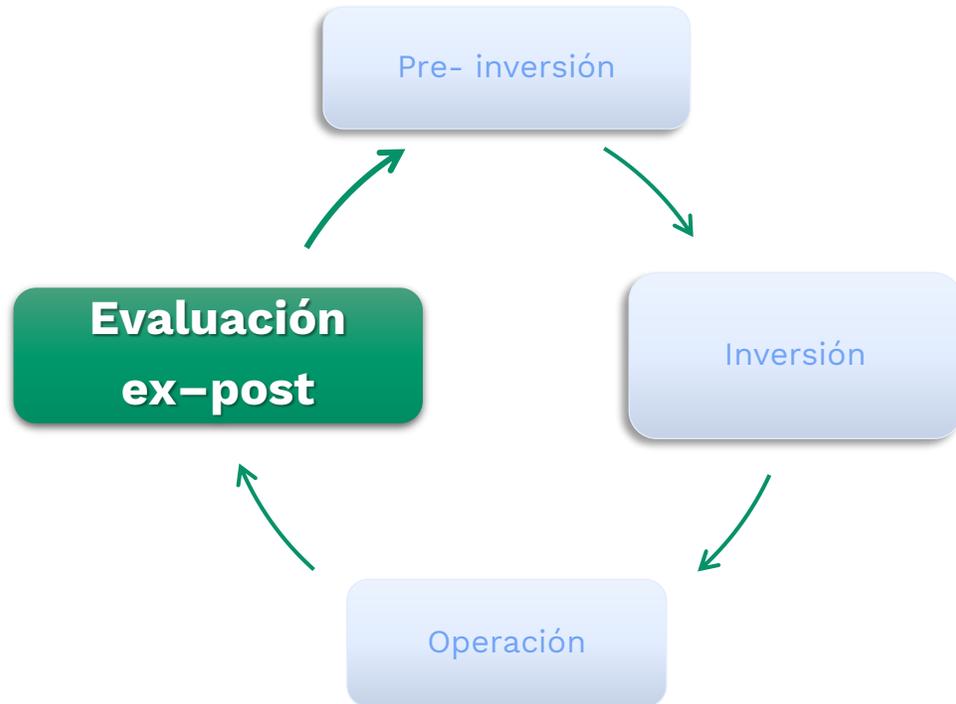
## 3. Etapa de Operación



- La población recibe los productos generados en el proyecto.
- Dependiendo la naturaleza del proyecto se debe tener en cuenta el mantenimiento a infraestructuras, equipos, maquinarias, etc.
- Dependiendo la naturaleza del proyecto se debe tener en cuenta las necesidades de operar o prestar servicios.
- Se evidencia la sostenibilidad del proyecto.
- Se generan los beneficios derivados del proyecto.

# El ciclo del proyecto de inversión

## 4. Evaluación ex-post



- Culminados los proyectos, se cuenta con información para analizar resultados e impactos.
- Se obtiene información para corregir futuras formulaciones de proyectos.
- Se genera información que soporta nuevos proyectos al identificar nuevas problemáticas u oportunidades de intervención pública.
- Los proyectos estratégicos, es decir los que implementan políticas públicas son susceptibles de evaluación ex-post.

# El proyecto en los sistemas



# VIABILIDAD DE PROYECTOS

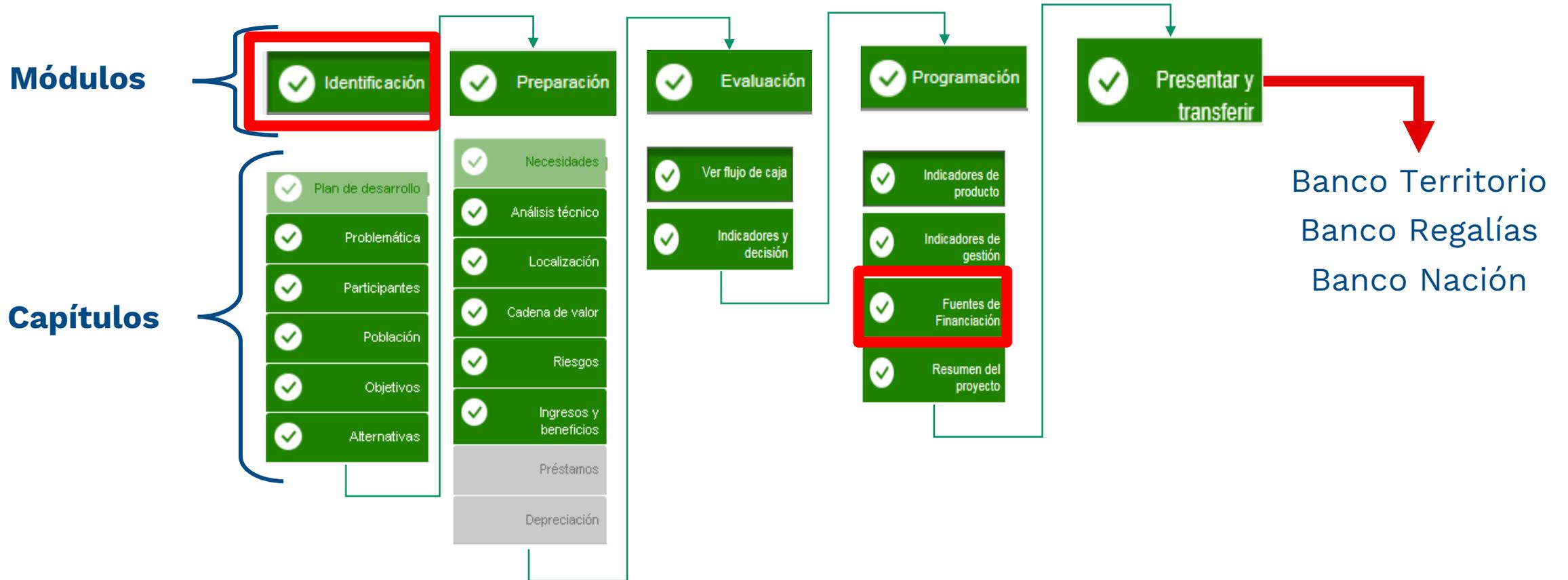
## SUIFP TERRITORIO



**LA VIABILIDAD DE UN PROYECTO SE REALIZA CADA  
VEZ QUE UN PROYECTO SUFRE MODIFICACIONES**



# Estructura MGA WEB



# SUIFP

Señor usuario para contactar a la mesa de ayuda por favor escribir al correo [suifpterritorio@dnp.gov.co](mailto:suifpterritorio@dnp.gov.co)

## Estimado usuario

Por trabajos que mejoran la infraestructura tecnológica del DNP, a partir del viernes 31 de enero a las 6:00 p.m. y hasta el lunes 3 de febrero a las 8:00 a.m., el módulo transferir de la MGA y, los aplicativos SUIFP y SPI se encontrarán fuera de servicio



### Iniciar sesión

Tipo de documento de identificación \*

Seleccione

Número de documento de identificación \*

CONSULTASPI

Contraseña \*

.....

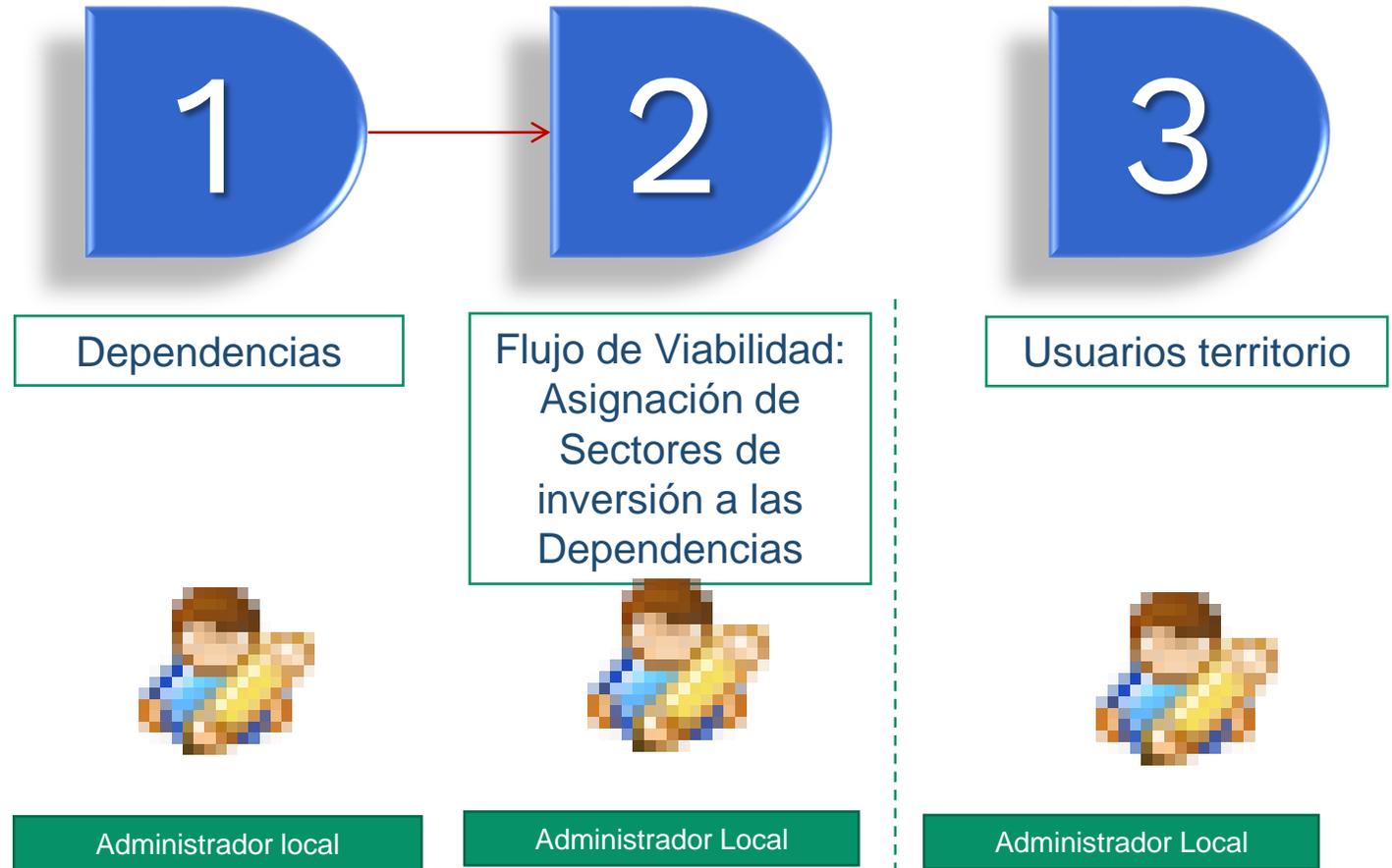
[¿Olvidó su contraseña?](#)

Ingresar

[Usuarios DNP](#)

\* Campos requeridos

# ¿ Como configuro el banco de proyectos?



# ¿Qué roles son necesarios para operar el banco?



## Configurar y Actualizar los Roles



Rol Formulator



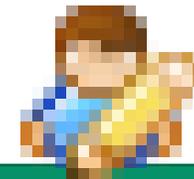
Rol control de Formulación



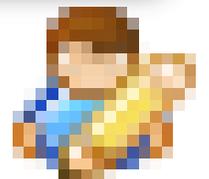
Rol control de viabilidad



Rol control posterior de viabilidad



Rol Proyecto PPTO



Rol Secretario de Planeación

**Nota:** Esta actividad es función del Administrador Local

# ¿Cual es el Flujo de viabilidad del proyecto?

## Filtros de Viabilidad

## Flujo de Ajustes

1

Rol Formulator

Dueño de Proyecto  
Actualiza

2

Rol control de Formulación

Verificación de requisitos - Viabilidad Técnica Sectorial

3

Rol control de viabilidad

Viabilidad Metodológica

3.1

Rol control posterior de viabilidad

Confirma Viabilidad Metodológica

4

Rol Proyecto PPTO

Crea trámites:  
1. Incorporación  
2. Adición  
3. Traslado  
4. Reducción

5

Rol Secretario Planeación

aprueba trámites

Una vez el proyecto esté registrado actualizado aplica ajustes y no vuelve a la MGA

# ¿Qué pasa con un proyecto en el sistema?



**SUIFP**  
SISTEMA UNIFICADO DE INVERSIONES Y FINANZAS PÚBLICAS

ESTADO	SISTEMA	DESCRIPCIÓN
<b>FORMULACIÓN</b>	MGA WEB	el proyecto se encuentra en proceso de formulación y no ha sido presentado a ninguna entidad territorial
<b>PRESENTADO</b>	MGA WEB	el proyecto es presentado a la entidad territorial, por parte de un formulador ciudadano o formulador oficial y este es aceptado por un formulador oficial de la entidad territorial
<b>EN ACTUALIZACIÓN</b>	SUIFP	el proyecto fue transferido y aún no se ha realizado ningún procedimiento sobre él o se encuentra en proceso de completar información.
<b>SOLICITUD DE INFORMACIÓN MGA:</b>	SUIFP MGA WEB	se visualiza en el SUIFP y en la MGA WEB una vez se ha hecho la verificación de requisitos del proyecto o la viabilidad y el proyecto es devuelto para solicitar información adicional o para que sean subsanadas las observaciones.
<b>CONFIRMAR VIABILIDAD</b>	SUIFP	los proyectos que ya fueron viabilizados previamente por la entidad territorial, antes de la entrada en vigor de la resolución.
<b>VERIFICACIÓN TERRITORIO</b>	SUIFP	proyectos a los que se les debe hacer la verificación de requisitos
<b>VIABILIDAD TERRITORIO</b>	SUIFP	Los proyectos han cumplido con la verificación y están en espera del concepto de viabilidad.
<b>CONTROL POSTERIOR VIABILIDAD TERRITORIO</b>	SUIFP	solo se realiza para las entidades territoriales que configuren este proceso en su flujo de viabilidad de sus proyectos. Este estado se visualiza en SUIFP cuando los proyectos han cumplido con el concepto de viabilidad y están en espera del concepto de control posterior a la viabilidad
<b>REGISTRADO ACTUALIZADO</b>	SUIFP	ya paso por el flujo de viabilidad o de control posterior en el caso que aplique y ya es viable
<b>ARCHIVADO NO VIABLE</b>	SUIFP	Este estado se muestra en el sistema para los proyectos que pasaron por el proceso de viabilidad y el concepto de viabilidad es negativo
<b>AJUSTES AL PROYECTO CON TRÁMITE</b>	SUIFP	proyectos a los que se les ha creado un trámite hacer la verificación de requisitos

Una vez El proyecto esté registrado Actualizado se visualiza en el SPI



El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

# MODIFICACIONES A LOS PROYECTOS



**Un proyecto podrá ser modificado siempre que las modificaciones no sean superiores al 50% de sus cantidades de obra y/o valor en ese caso se debe evaluar si se requiere un nuevo proyecto**



# Ajustes al proyecto de inversión



# Ajustes al proyecto de inversión



Si el proyecto ya fue viabilizado en el sistema solo se puede modificar en SUIFP Territorio

Si el proyecto NO fue viabilizado en el sistema se puede modificar en MGA Web



# EJECUTAR Y HACER SEGUIMIENTO A PROYECTOS

## SISTEMA DE SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INVERSIÓN - SPI



**El Administrador local de la MGA web, SUIFP Territorio y SPI,  
es el mismo e ingresa al sistema con la misma clave.**



# Ingresar al SPI

<https://spi.dnp.gov.co/>

## SPI

- Si va acceder como ciudadano, utilice el enlace "Usuario Anónimo".
- Si usted es usuario del SPI, y ya es un usuario de la MGA Web o del SUIFP, favor ingresar con el tipo y No. de documento y clave que utiliza en éstos sistemas.
- Si usted es usuario del SPI y es funcionario o contratista del DNP, utilice el enlace "Usuarios DNP".
- Si usted no hace parte de los anteriores grupos de usuarios, a la cuenta de correo que tiene registrada en el SPI, se le enviará un enlace para que registre su nueva clave de acceso.



\* Campos requeridos



### Iniciar sesión

Tipo de documento de identificación \*

Seleccione

Número de documento de identificación \*

Número de documento de identificación

Contraseña \*

**Ingresar**

[Usuarios DNP](#)

[¿Olvidó su contraseña?](#)

[Usuario anónimo](#)

Seleccione el tipo de documento con el que se registró

Digite número de identificación con el que se registró

Digite la contraseña del registro

Pulse el botón para ingresar



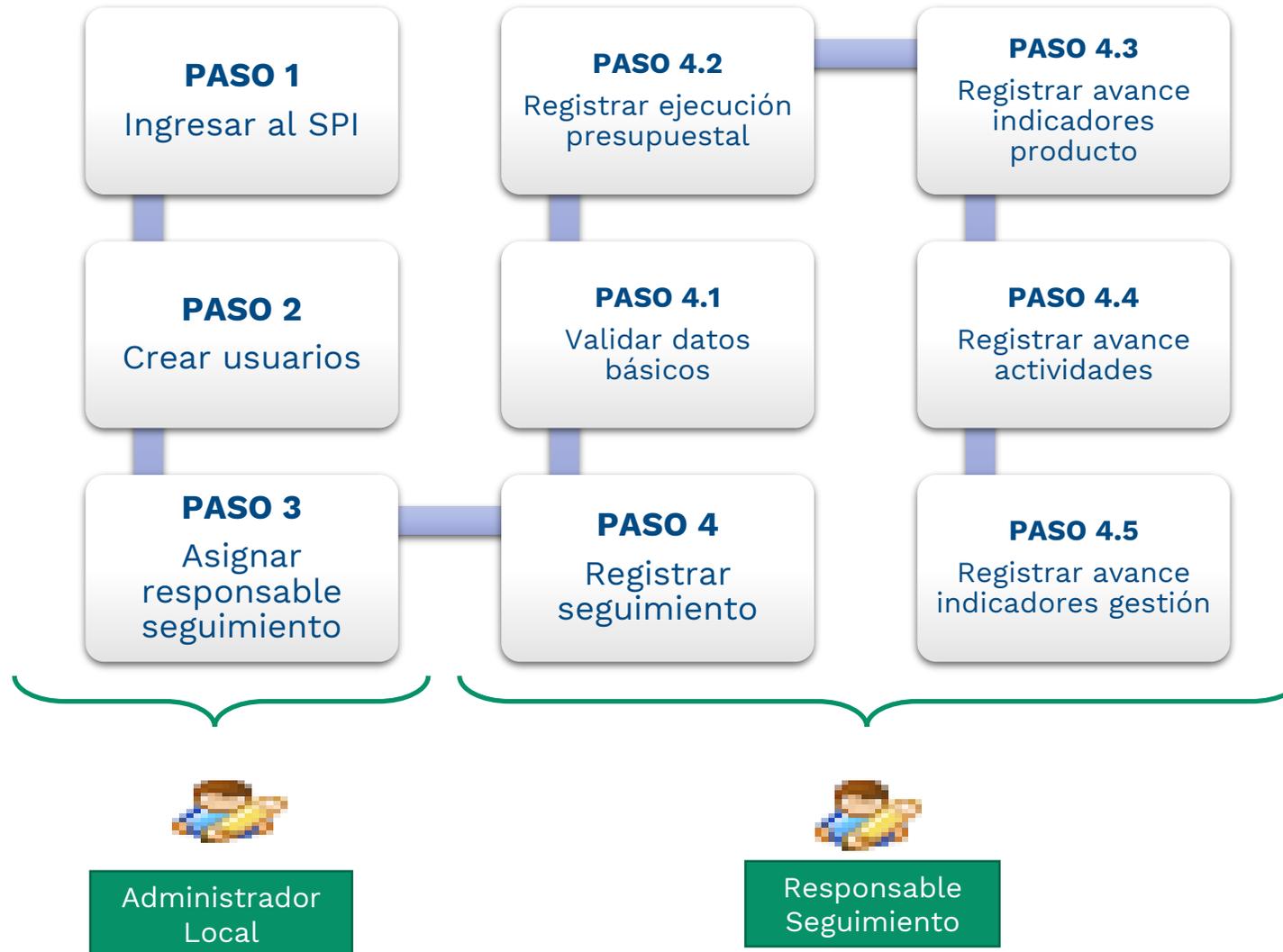
El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

# ¿Qué es el SPI y para qué sirve?



# Metodología para hacer uso del SPI



# Reporte de seguimiento



Responsable  
Seguimiento

Registra el seguimiento del  
proyecto y realiza la  
**focalización de recursos**



SPI .dnp.gov.co  
SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INVERSIÓN

Seguimiento Territorio

Entidad Usuario:  
[Cerrar Sesión](#) [Cambiar Clave](#)

Registrar Seguimiento  
Registrar Seguimiento  
Consultar Seguimiento  
Diagnóstico

B  
U  
S  
C  
A  
D  
O  
R

Icono para ejecutar la  
búsqueda

[Inicio](#) | [Seguimiento Territorio](#) | [Registrar Seguimiento](#) | [Registrar Seguimiento](#)

Registro

Código BPIN:   
 Nombre del Proyecto:   
 Entidad Territorial:  Entidad:   
 Responsable:   
 Vigencia Desde:  Período:  Diciembre Periodicidad: MENSUAL  
 Vigencia Hasta:  Período:  Mayo Periodicidad: MENSUAL

Aquí se ven los proyectos de  
los cuales es responsable de  
seguimiento el usuario

Fecha límite de Registro de Información: 12/02/2018

Proyecto	Estado Proyecto	Control Posterior	Vigencia Periodo	Avance Físico del Producto	Avance Gestión	Avance Financiero	Complejidad	Cerrar Proyecto
<a href="#">2017003050028 - APOYO A LA ACCIÓN INTEGRAL CONTRA MINAS ANTIPERSONAL, MUNICIÓN SIN EXPLOTAR Y ARTEFACTOS EXPLOSIVOS IMPROVISADOS EN ANTIOQUIA</a>	ABIERTO	26/01/2018 9:38:19 a. m.	2018 5-Mayo		0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión	<input type="checkbox"/>



El futuro  
es de todos

DNP  
Departamento  
Nacional de Planeación

# ¿Cómo entender el tablero de control?

Indica si el proyecto se encuentra en ejecución y esta habilitado para registrar avance en las variables

Mes habilitado para registrar seguimiento

Fecha límite de Registro de Información: 12/02/2018

Proyecto	Estado Proyecto	Control Posterior	Vigencia Periodo	Avance Físico del Producto	Avance Gestion	Avance Financiero	Compleitud	Cerrar Proyecto
<a href="#">2017003050028 - APOYO A LA ACCIÓN INTEGRAL CONTRA MINAS ANTIPERSONAL, MUNICIÓN SIN EXPLOTAR Y ARTEFACTOS EXPLOSIVOS IMPROVISADOS EN ANTIOQUIA</a>	ABIERTO	26/01/2018 9:38:19 a. m.	2018 5-Mayo		0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión	<input type="checkbox"/>

Última fecha en la que se viabilizó el proyecto "Registrado Actualizado"

Avance en las metas de los indicadores de producto (incluye registro cualitativo)

$\% \text{ Avance Físico de producto} = \text{Sumatoria de (Av. Vigencia del indicador de producto cadena de valor / Meta Vigente * Peso \% * 100)}$



# ¿Cómo entender el tablero de control?

Avance en las metas de los indicadores de gestión  
(incluye registro cualitativo)

$\% \text{ Avance Gestión} = \text{Sumatoria de (Avance Vigencia Indicador Gestión / Meta Vigente * Peso \% * 100)}$

Módulos de seguimiento  
que se deben registrar

Fecha límite de Registro de Información: 12/02/2018

Proyecto	Estado Proyecto	Control Posterior	Vigencia Periodo	Avance Físico del Producto	Avance Gestión	Avance Financiero	Compleitud	Cerrar Proyecto
<a href="#">2017003050028 - APOYO A LA ACCIÓN INTEGRAL CONTRA MINAS ANTIPERSONAL, MUNICIÓN SIN EXPLOTAR Y ARTEFACTOS EXPLOSIVOS IMPROVISADOS EN ANTIOQUIA</a>	ABIERTO	26/01/2018 9:38:19 a. m.	2018 5-Mayo		0,00%	0,00%	Básica Actividad Producto Presupuestal Gestión	<input type="checkbox"/>

Ejecución presupuestal por  
actividad (incluye registro cualitativo)

Ejecución presupuestal por  
proyecto (incluye  
Focalización)

$\% \text{ Avance Financiero} = (\text{Obligación} / \text{Apropiación Vigente}) * 100$

Opción para dar por terminado  
el proyecto una vez este ha  
cumplido su ejecución



# ANEXO 1

## Requerimientos adicionales

Colombia Compra Eficiente

Contraloría



# Colombia Compra eficiente

## ALCANCE DEL COMUNICADO PARA LA OBLIGATORIEDAD DEL CÓDIGO BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN NACIONAL -BPIN- EN EL SISTEMA ELECTRÓNICO PARA LA CONTRATACIÓN PÚBLICA SECOP

**Bogotá, 15 de octubre de 2019.** Atendiendo las directrices establecidas por el Departamento Nacional de Planeación y en cumplimiento de los requerimientos enviados por la Contraloría General de la República, La Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente – informa los cambios realizados en SECOP I respecto del registro del código BPIN:

La validación del registro obligatorio del código BPIN se tendrá en cuenta en todos los procesos contractuales que incluyan recursos provenientes de **Proyectos de Inversión** y cuya **fuentes de financiación** se encuentre enmarcada dentro de uno de los siguientes recursos:

- Presupuesto General de la Nación – PGN.
- Sistema General de Participaciones – SGP.
- Sistema General de Regalías – SGR.
- Recursos Propios (Alcaldías, Gobernaciones y Resguardos Indígenas).

Si la fuente de financiamiento del proceso que se pretende contratar no se encuentra enmarcada en los aquí mencionados, no es obligatorio indicar el registro del código BPIN.

Con el ánimo de ampliar el detalle de cada una de las fuentes de financiación que a partir de la fecha se presentan en SECOP I, se describen a continuación:

Seleccione.....	▼
Seleccione.....	
Presupuesto General de la Nación – PGN	
Recursos Propios (Alcaldías, Gobernaciones y Resguardos Indígenas)	
Recursos de crédito	
Recursos propios	
Sistema General de Participaciones - SGP	
Sistema General de Regalías - SGR	



# Contraloría General de la República

ARTÍCULO 45°. SEGUIMIENTO A LA INVERSIÓN PÚBLICA NACIONAL Y TERRITORIAL. Para el seguimiento de la inversión pública nacional que se ejecuta en los departamentos, los distritos, los municipios y los resguardos indígenas, las entidades ejecutoras del PGN remitirán a la Contraloría General de la República, la información de los proyectos de inversión, en la forma establecida por el DNP, y concordante con la información registrada en el SIIF.

Para el seguimiento de la inversión pública territorial, los departamentos, los distritos, los municipios y los resguardos indígenas, remitirán a la Contraloría General de la República, la información de los proyectos de inversión, cualquiera que sea la fuente de financiación, en la forma establecida por el DNP, y concordante con la información presupuestal reportada a través del CHIP.

El reporte de la programación regionalizada de los proyectos de inversión pública nacional se hará dentro de los primeros diez (10) días del mes de enero de la vigencia; el reporte de la ejecución de los proyectos de inversión pública nacional y territorial será mensual, y se hará dentro de los primeros cinco (5) días del mes siguiente al del reporte.

La información debe reportarse a través de los sistemas de recaudo de información dispuestos para estos efectos por el Departamento Nacional de Planeación - DNP.



## ANEXO 2

**Oferta de capacitación e  
información disponible  
para consulta en la DIFP**



# Información disponible para consulta en la DIFP

## DOCUMENTOS GUÍA



## TUTORIALES

### Tutoriales de funcionamiento

#### Generalidades

##### Creación de usuario

- Ceder.
- Compartir
- Creación de un proyecto
- Adjuntar archivos
- Imprimir
- Recibir un proyecto en la entidad
- Presentar el proyecto a una entidad
- Proyectos Tipo
- Transferir a bancos

## ¿Cómo acceder a la información?

Mediante el link

<https://www.dnp.gov.co/programas/inversiones-y-finanzas-publicas/capacitacion-y-asistencia-tecnica/Paginas/Capacitacion-y-asistencia-tecnica.aspx>

Mediante el link Ayuda en la MGA:



# Oferta de capacitación DIFP

La capacitación incluye charlas, inducciones y cursos certificados, en teoría de proyectos, gestión presupuestal de la inversión pública, banco de proyectos de inversión, y herramientas informáticas que soportan el ciclo de la inversión: MGA, SUIFP y SPI.

Nuestra oferta formativa va orientada a las personas vinculadas a entidades públicas, y que están involucradas en el ciclo de la inversión pública. Quienes estén interesados en fortalecer sus conocimientos en los temas relacionados con proyectos de inversión pública pero que no cumplan con este requisito, pueden acceder a la documentación de acceso libre dispuesta en la página de la DIFP en el link:

**<https://www.dnp.gov.co/programas/inversiones-y-finanzas-publicas/capacitacion-y-asistencia-tecnica/Paginas/Capacitacion-y-asistencia-tecnica.aspx>**

Correo información de capacitaciones: [capacitadifp@dnp.gov.co](mailto:capacitadifp@dnp.gov.co)

# Oferta de capacitación DIFP – Charlas virtuales

Tema general	Tema específico
<b>Formulación</b>	Introducción a la gestión de proyectos de inversión
	Árbol de problemas y de objetivos
	Cadena de valor
	Estudio de necesidades
	Cálculo de beneficios
	Evaluación de proyectos (económica y financiera)
	Flujo de costos vs flujo presupuestal en un proyecto de inversión
<b>Gestión presupuestal de la inversión pública</b>	Trámite presupuestal de una vigencia futura en un proyecto de inversión
	Elaboración de un Plan Operativo Anual de Inversiones
	Trámite de incorporación a través de un proyecto de inversión
<b>Presupuesto Orientado a Resultados</b>	Introducción al Presupuesto Orientado a Resultados
	Introducción al Presupuesto Orientado a Resultados en las entidades territoriales
	Implementación del PoR en los diferentes instrumentos de planeación (PND, PDT, proyectos, plan de acción)
	Eficiencia en el gasto público
<b>Gestión de proyectos</b>	Uso de proyectos tipo
	Viabilidad de proyectos
	Introducción a la gestión de bancos de proyectos
	Modelo de cofinanciación nación-territorio, departamento-municipio



Grupo de Metodologías  
Dirección de Inversiones y finanzas publicas



**El futuro  
es de todos**

**DNP**  
Departamento  
Nacional de Planeación

**Soporte**

[Suifpterritorio@dnpp.gov.co](mailto:Suifpterritorio@dnpp.gov.co)